

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI ZA ROK 2025

Představenstvo společnosti pracovalo po celé období roku 2025 jako dvojčlenné, kdy jeho členy byli pan Jiří Belinger ve funkci předsedy představenstva a pan Ing. Tomáš Belinger, MBA ve funkci místopředsedy představenstva.

K hlavním činnostem společnosti v roce 2025 patřil vývoj, výroba a prodej malé zemědělské a zahradní mechanizace a mechanizace určené ke komunálnímu úklidu. Společnost nabízela ucelený sortiment strojů pro dům a zahradu včetně bezemisních provedení některých strojů na baterie. Společnost pokračovala v dalším rozvoji svých výrobních řad s důrazem na snahu přinášet kvalitní a inovativní technická řešení, dobrou funkčnost a dostupnost náhradních dílů.

Vývoj v roce 2025 byl bohužel nadále poznamenán mezinárodní situací na trzích výrobního materiálu. Rok 2024 se vyznačoval mimořádnou událostí, kdy se společnosti podařilo zrealizovat kontrakty na zahraničních trzích připravované již v předchozím roce 2023, což vedlo k dosažení výrazného růstu zahraničních tržeb. Rok 2025 již žádné takové skutečnosti nevykazoval a zároveň došlo i k propadu tržeb na tuzemském trhu, tj. tržby společnosti oproti přechodnému období výrazně klesly, v případě tuzemských trhů na úroveň 103.168 tis. Kč (oproti 157.755 tis. Kč v roce 2024) a v případě zahraničních trhů na 146.861 tis. Kč (oproti 171.232 tis. Kč v roce 2024). Přes tento pokles se společnosti podařilo udržet trend, kdy tržby na zahraničních trzích překonaly tržby z tuzemska, na což se společnost bude snažit navázat i v roce 2026 a v následujících letech.

V průběhu roku 2025 došlo po předchozím snížení k opětovnému růstu mzdových nákladů, což bylo způsobeno jednak zvýšením povinných odvodů na sociální a zdravotní pojištění a jednak přijetím nových zaměstnanců, zejména za ty, kteří odešli do důchodu. Bohužel noví zaměstnanci mají vyšší mzdové nároky. Tlaky na růst mezd, kterým společnost čelí, jsou i vzhledem k umístění výrobních prostor společnosti setrvalé.

Ke konci roku 2024 se společnosti podařilo dočasně krátkodobě vyrovnat kontokorentní úvěr na nulu, tento stav však netrval dlouho, ke konci roku 2025 vykázala společnost opět závazek z kontokorentního úvěru ve výši 365 tis. Kč. Společnost pak i nadále eviduje i další nebankovní úvěry z titulu dřívějšího nákupu nového dlouhodobého majetku, které se jí zatím nepodařilo splatit a jejichž výše ke dni 31.12.2025 činila 2.853 tis. Kč (z toho 1.607 tis. Kč splatných do 1 roku) a dále pak došlo i k dalšímu opětovnému nárůstu zadlužení společnosti vůči společnosti BG Technik cs, a.s., kdy tato poskytla společnosti další finanční prostředky, čímž zadlužení společnosti z tohoto titulu vzrostlo na 104 mil. Kč (k 31.12.2024 to bylo 77 mil. Kč). Nová zápůjčka od společnosti BG Technik cs, a.s. byla společnosti opět poskytnuta za totožných finančních podmínek, jaké poskytovala banka, tj. za podmínek běžného obchodního styku, ale bez zajištění zástavním právem k nemovitostem či jinými zajišťovacími instituty, které by jinak požadoval bankovní sektor. Míra zadlužení společnosti je tak i nadále hodně vysoká, což stejně jako v předchozích letech výrazně ovlivňuje hospodaření společnosti.

V dubnu roku 2025 proběhla nedobrovolná dražba akcií společnosti, a to akcií vlastněných akcionáři, kteří se i přes opakované výzvy nedostavili k jejich vyzvednutí a následné výměně, v čehož důsledku společnost k 31.12.2025 evidovala závazek ve výši 22 mil. Kč odpovídající

VARI, a.s.

se sídlem v Libici nad Cidlinou, Opolanská 350

IČ: 00660574

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 499

dosud nevyplacenému výtěžku dražby těchto akcií. Tento závazek se postupně snižuje, jak se bývalí vlastníci vydražených akcií hlásí o výplatu svých dražebních výtěžků.

Jak bylo již uvedeno výše, vzhledem k sezónní povaze činnosti společnosti a nutnosti průběžného financování společnosti byly kontokorentní úvěry v průběhu roku 2025 opět načerpány, avšak představenstvo společnosti věří, že se společnosti podaří trend vývoje udržet a že se již v případě kontokorentního financování bude nadále jednat pouze o operativní zdroj financování, nikoli o dlouhodobě trvající finanční zátěž, jako tomu bylo v předchozích letech. Vzhledem k tomu, že se jedná o kontokorentní úvěry, jejich zajištění v podobě zástav nemovitostí, zásob atd. a s tím související omezení nakládání společnosti s jejím majetkem je nadále v platnosti.

V důsledku mimořádného příjmu v roce 2024 z tržeb ze zahraničních trhů se společnosti podařilo vyplatit část dosaženého zisku za rok 2024 akcionářům, aniž by tak ohrozila své úvěrové financování v budoucích letech významným zdražením bankovních úvěrů. Společnost se snaží tento nastolený trend zachovat i v roce 2025 a po konzultaci s úvěrující bankou opět navrhuje, aby část dosaženého zisku za rok 2025 byla vyplacena akcionářům. Banka setrvala na svých požadavcích vyjádřených již v loňském roce ohledně rozdělení zisku za rok 2024, tj. tak, že doporučuje k rozdělení pouze část zisku, a to ve výši maximálně 35%. V této souvislosti představenstvo společnosti upozorňuje, že číselná odchylka mezi číslem dosaženého zisku za rok 2025 vykázaným v účetních výkazech společnosti (651 tis. Kč) a celkovou částkou dosaženého zisku za rok 2025 uvedenou v návrhu na vypořádání hospodářského výsledku za rok 2025 (648.642,77 Kč) není chybou, ale důsledkem zaokrouhlovacích operací.

V roce 2026 bude společnost pokračovat v další konsolidaci vlastní finanční situace, zaměří se na udržení svého postavení na zahraničních trzích a na zlepšení pozice společnosti na tuzemském trhu, a to zejména snahou o nalezení nových prodejních kanálů a dalším rozšířením sortimentů o bateriové a bezemisní varianty svých výrobků.

Za představenstvo VARI, a.s.:

Ing. Tomáš Belinger, MBA
místopředseda představenstva

V Libici nad Cidlinou dne 26.5.2026

VARI, a.s.

se sídlem v Libici nad Cidlinou, Opolanská 350

IČ: 00660574

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 499