

**VARI®**

**Výroční zpráva**  
**2025**

# **OBSAH**

## **I. VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2025**

1. Základní údaje o společnosti
2. Údaje o statutárních a dozorčích orgánech
3. Údaje o činnosti
4. Údaje o předpokládaném vývoji činnosti firmy

## **II. ZPRÁVA AUDITORA**

## **III. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2025**

- 1) ROZVAHA
- 2) VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
- 3) PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
- 4) PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
- 5) PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE
  1. Popis společnosti
  2. Základní východiska pro sestavení účetní závěrky
  3. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchylky
  4. Dlouhodobý majetek
  5. Zásoby
  6. Pohledávky
  7. Opravné položky
  8. Peněžní prostředky
  9. Časové rozlišení aktiv
  10. Vlastní kapitál
  11. Rezervy
  12. Dlouhodobé závazky
  13. Krátkodobé závazky
  14. Závazky k úvěrovým institucím
  15. Časové rozlišení pasiv
  16. Daň z příjmů
  17. Položky neuvedené v rozvaze
  18. Výnosy
  19. Čistý obrat za účetní období
  20. Osobní náklady
  21. Informace o transakcích se spřízněnými stranami
  22. Významné položky z výkazu zisku a ztráty
  23. Souhrnná vykazání typů účetních případů
  24. Předpoklad nepřetržitého trvání společnosti
  25. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni
  26. Přehled o změnách vlastního kapitálu
  27. Přehled o peněžních tocích

## **IV. ZPRÁVA O VZTAZÍCH**

# I. VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2025

## 1. Základní údaje o společnosti

Obchodní jméno: VARI, a.s.  
IČ: 006 60 574  
Sídlo společnosti: Opolanská 350, 289 07 Libice nad Cidlinou

Společnost VARI, a.s. je k 31. 12. 2025 z 97,91 % vlastněna společností BG Technik cs, a.s. se sídlem U závoďiště 8/251, Velká Chuchle, 159 00 Praha 5, IČ 252 53 948.

## 2. Údaje o statutárních a dozorčích orgánech

**Statutární orgán – představenstvo:** Jiří Belinger, předseda představenstva  
Ing. Tomáš Belinger, MBA, místopředseda představenstva

**Dozorčí rada:** Ing. Ondřej Mika, člen dozorčí rady

## 3. Údaje o činnosti

K hlavním činnostem společnosti patří vývoj, výroba a prodej malé zemědělské, zahradní mechanizace a mechanizace určené ke komunálnímu úklidu. Kompletní nabídku můžete najít na webu společnosti VARI. Nabízíme ucelený sortiment strojů pro dům a zahradu včetně bezemisních provedení některých strojů na baterie.

Společnost nevedla v posledních 2 letech a nevede soudní spor, který by mohl mít významný vliv na její finanční situaci.


Podstatné ukazatele vývoje podnikatelské činnosti společnosti v roce 2025 jsou zřejmé z účetní závěrky v části III. této výroční zprávy.

## 4. Údaje o předpokládaném vývoji činnosti firmy

Pod značkou VARI si dnes nepředstavujeme jen malotraktor či bubnovou sekačku. Naopak – tuto značku charakterizuje několik promyšlených výrobních řad, které si úspěšně razí cestu k zákazníkům nejen v České republice, ale i v dalších zemích. Pod značkou VARI nabízíme také řadu výrobků, na jehož vývoji či výrobě se přímo podílíme. Nabídku pravidelně rozšiřujeme o nové kategorie strojů. Naším cílem je přinášet kvalitní a inovativní technická řešení, dobrou funkčnost, dostupnost náhradních dílů a pokračovat tak v tradici a budování dobrého jména firmy VARI, které jsme za 56 let na trhu vytvořili.

Vyrábíme funkční a promyšlené stroje, které ve své cenové i výkonové třídě přinášejí vždy řadu výjimečných prvků oproti srovnatelným strojům ostatních výrobců. Zakládáme si na historii značky a naším cílem je nezklamat důvěru zákazníků ve stroje značky VARI.

V Libici nad Cidlinou dne 12. května 2026

  
.....  
Ing. Tomáš Belinger, MBA  
místopředseda představenstva

# Zpráva nezávislého auditora

**akcionářům a představenstvu společnosti VARI, a.s.  
se sídlem Opolanská 350, 289 07 Libice nad Cidlinou, IČ 006 60 574  
o ověření řádné účetní závěrky k 31. prosinci 2025**

## **Výrok auditora**

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti VARI, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti VARI, a.s. k 31. 12. 2025 a nákladů, výnosů, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

## **Základ pro výrok**

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## **Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### **Odpovědnost představenstva Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší, než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Hradci Králové dne 12. května 2026



**AD auditoři a daňoví poradci a.s.**  
Bratří Štefanů 1069/79b, Hradec Králové  
evidenční č. oprávnění 245



**Mgr. Ing. Hejret Miloslav**  
statutární auditor  
evidenční č. oprávnění 1178

# ROZVAHA

v plném rozsahu  
ke dni: 31.12.2025  
(v celých tisících Kč)  
IČ: 006 60 574

Název a sídlo účetní jednotky  
VARI, a.s.  
Opolanská 350  
Libice nad Cidlinou  
289 07

Sestaveno dne: 12.5.2026

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Výroba a opravy zemědělských strojů

Spisová značka: B 499

V likvidaci: Ne

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	372 672	121 176	251 496	214 099
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva (B.I. + B.II. + B.III.)</b>	<b>03</b>	163 579	120 706	42 873	38 698
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.5.2.)</b>	<b>04</b>	3 043	3 043	0	0
<b>2.</b>	<b>Ocenitelná práva</b>	<b>06</b>	3 043	3 043	0	0
2.1.	Software	07	3 011	3 011	0	0
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	08	32	32	0	0
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)</b>	<b>14</b>	160 536	117 663	42 873	38 698
<b>1.</b>	<b>Pozemky a stavby</b>	<b>15</b>	73 816	48 701	25 115	25 579
1.1.	Pozemky	16	967	0	967	967
1.2.	Stavby	17	72 849	48 701	24 148	24 612
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	65 881	53 111	12 770	12 154
<b>4.</b>	<b>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>20</b>	16 542	15 851	691	945
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	16 542	15 851	691	945
<b>5.</b>	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>24</b>	4 297	0	4 297	20
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	849	0	849	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	3 448	0	3 448	20
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)</b>	<b>37</b>	208 979	470	208 509	175 383
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby (součet C. I.1. až C.I.5.)</b>	<b>38</b>	165 050	0	165 050	154 514
1.	Materiál	39	34 388	0	34 388	38 473
2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	9 909	0	9 909	5 759
<b>3.</b>	<b>Výrobky a zboží</b>	<b>41</b>	106 120	0	106 120	97 744
3.1.	Výrobky	42	69 528	0	69 528	53 424
3.2.	Zboží	43	36 592	0	36 592	44 320
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	14 633	0	14 633	12 538
<b>C.II.</b>	<b>Pohledávky (C.II.1 + C.II.2 + C.II.3)</b>	<b>46</b>	20 863	470	20 393	14 425
<b>2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>57</b>	20 863	470	20 393	14 425
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	19 982	470	19 512	14 365
<b>2.4.</b>	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>61</b>	881	0	881	60
4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	804	0	804	0
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	27	0	27	10
4.5.	Dohadné účty aktivní	66	50	0	50	50
<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)</b>	<b>72</b>	22 000	0	22 000	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	74	22 000	0	22 000	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)</b>	<b>75</b>	1 066	0	1 066	6 444
1.	Peněžní prostředky v pokladně	76	43	0	43	70
2.	Peněžní prostředky na účtech	77	1 023	0	1 023	6 374
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2.+ D.3.)</b>	<b>78</b>	114	0	114	18
1.	Náklady příštích období	79	114	0	114	18

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účetním období
			5	6
	<b>PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	251 496	214 099
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)</b>	<b>02</b>	103 288	107 701
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)</b>	<b>03</b>	39 348	39 348
1.	Základní kapitál	04	39 348	39 348
<b>A.II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)</b>	<b>07</b>	5	5
<b>2.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>09</b>	5	5
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	10	5	5
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2.)</b>	<b>18</b>	63 284	53 882
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	19	63 284	53 882
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	21	651	14 466
<b>B + C.</b>	<b>Cizí zdroje (součet B. + C.)</b>	<b>23</b>	146 864	105 962
<b>B.</b>	<b>Rezervy (součet B.1. až B.4.)</b>	<b>24</b>	812	841
4.	Ostatní rezervy	28	812	841
<b>C.</b>	<b>Závazky (součet C.I. + C.II. + C.III.)</b>	<b>29</b>	146 052	105 121
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)</b>	<b>30</b>	4 367	4 729
8.	Odložený daňový závazek	40	3 121	3 360
<b>9.</b>	<b>Závazky - ostatní</b>	<b>41</b>	1 246	1 369
9.3.	Jiné závazky	44	1 246	1 369
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)</b>	<b>45</b>	141 685	100 392
2.	Závazky k úvěrovým institucím	49	365	0
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	50	0	51
4.	Závazky z obchodních vztahů	51	6 423	10 551
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	53	104 415	77 696
<b>8.</b>	<b>Závazky ostatní</b>	<b>55</b>	30 482	12 094
8.1.	Závazky ke společníkům	56	1	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	57	2 000	2 000
8.3.	Závazky k zaměstnancům	58	3 145	2 980
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	59	1 713	1 655
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	60	0	3 290
8.7.	Jiné závazky	62	23 623	2 169
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.2.)</b>	<b>66</b>	1 344	436
1.	Výdaje příštích období	67	1 344	436

Podpisový záznam

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni: 31.12.2025

(v celých tisících Kč)

IČ: 006 60 574

Název a sídlo účetní jednotky

VARI, a.s.

Opolanská 350

Libice nad Cidlinou

289 07

Sestaveno dne: 12.5.2026

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Výroba a opravy zemědělských strojů

Spisová značka: B 499

V likvidaci: Ne

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	168 603	237 540
II.	Tržby za prodej zboží	02	81 426	91 447
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)</b>	<b>03</b>	<b>190 625</b>	<b>199 471</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	59 760	68 759
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	114 179	112 154
3.	Služby	06	16 686	18 558
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-20 121	38 768
C.	Aktivace (-)	08	-2 201	-1 951
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)</b>	<b>09</b>	<b>65 478</b>	<b>62 281</b>
D.1.	Mzdové náklady	10	47 572	45 212
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	17 906	17 069
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	16 974	16 141
2.2.	Ostatní náklady	13	932	928
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)</b>	<b>14</b>	<b>5 356</b>	<b>5 041</b>
<b>E.1.</b>	<b>Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku</b>	<b>15</b>	<b>4 972</b>	<b>4 973</b>
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	4 972	4 973
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	384	68
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)</b>	<b>20</b>	<b>3 136</b>	<b>4 335</b>
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	153	281
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	402	444
3.	Jiné provozní výnosy	23	2 581	3 610
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)</b>	<b>24</b>	<b>7 218</b>	<b>3 094</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	20
2.	Prodaný materiál	26	288	349
3.	Daně a poplatky	27	1 142	1 137
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-29	141
5.	Jiné provozní náklady	29	5 817	1 447
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>6 810</b>	<b>26 618</b>
<b>V.</b>	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (souč. V. 1 + V.2.)</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>103</b>
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	103
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	600
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J.2.)</b>	<b>43</b>	<b>4 961</b>	<b>9 185</b>
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	4 493	5 294
2.	Ostatní nákladové úroky podobné náklady	45	468	3 891

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	1 823	2 984
K.	Ostatní finanční náklady	47	2 973	3 896
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>-6 111</b>	<b>-10 594</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>699</b>	<b>16 024</b>
L.	<b>Daň z příjmů</b> (součet L. 1 + L.2.)	<b>50</b>	<b>48</b>	<b>1 558</b>
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	287	1 606
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-239	-48
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>651</b>	<b>14 466</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>651</b>	<b>14 466</b>
	<b>Čistý obrát za účetní období</b>	<b>56</b>	<b>250 029</b>	<b>328 987</b>

Podpisový záznam

# PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za období od 1.1.2025 do 31.12.2025

(v celých tisících Kč)

IČ: 00660574

Dle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Název a sídlo účetní jednotky

VARI, a.s.

Opolanská 350

Libice nad Cidlinou

28907

Sestaveno dne: 12.5.2026

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Výroba a opravy zemědělských strojů

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
<b>A.</b>	<b>Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku (účet 411)</b>		
A.1.	Počáteční stav	39 348	39 348
A.4.	Konečný zůstatek	39 348	39 348
<b>B.</b>	<b>Základní kapitál nezapsaný (účet 419)</b>		
<b>C.</b>	<b>A. +/- B. se zohledněním účtu 252</b>		
C.1.	Počáteční zůstatek A. +/- B.	39 348	39 348
C.5.	Konečný zůstatek A. +/- B.	39 348	39 348
<b>D.</b>	<b>Emisní ážio</b>		
<b>E.</b>	<b>Rezervní fondy</b>		
<b>F.</b>	<b>Ostatní fondy ze zisku</b>		
<b>G.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>		
G.1.	Počáteční zůstatek	5	5
G.4.	Konečný zůstatek	5	5
<b>H.</b>	<b>Rozdíly z přecenění nezahrnuté do výsledku hospodaření</b>		
H.1.	Počáteční zůstatek	0	-496
H.2.	Zvýšení	0	496
<b>I.</b>	<b>Zisk účetních období (účet 428 + zůstatek na straně D účtu 431)</b>		
I.1.	Počáteční zůstatek	53 882	64 079
I.2.	Zvýšení	9 402	0
I.3.	Snížení	0	10 197
I.4.	Konečný zůstatek	63 284	53 882
<b>J.</b>	<b>Ztráta účetních období (účet 429 + zůstatek na straně MD účtu 431)</b>		
K.	Zisk/ztráta za účetní období po zdanění	651	14 466
	<b>Součet celkem (C5+D4+E4+F4+G4+H4+I4+J4+K)</b>	<b>103 288</b>	<b>107 701</b>

Podpisový záznam

# PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období od 1.1.2025 do 31.12.2025

(v celých tisících Kč)

IČ: 00660574

Název a sídlo účetní jednotky

VARI, a.s.

Opolanská 350

Libice nad Cidlinou

28907

Sestaveno dne: 12.5.2026

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Výroba a opravy zemědělských strojů

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
P.	Stav peněžních prostředků (PP) a ekvivalentů na začátku účetního období	6 444	569
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)</b>			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	699	16 024
<b>A.1.</b>	<b>Úprava o nepeněžní operace</b>	<b>10 184</b>	<b>14 603</b>
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv(+) s vyj. zúst. ceny a dále umoř. opr. pol. k majetku	4 972	4 973
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	355	209
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv, vyúčt. do výnosů -, do nákladů +	-153	236
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+), s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku a vyúčtované výnosové úroky (-)	4 961	9 185
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	49	0
<b>A.*</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pr.kap.</b>	<b>10 883</b>	<b>30 627</b>
<b>A.2.</b>	<b>Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu</b>	<b>12 084</b>	<b>66 839</b>
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-) au čas. rozlišení	-5 220	-5 198
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-) pu čas. rozl.	49 840	-15 893
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	-10 536	87 930
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního maj. nespádající do PP a ekv.	-22 000	0
<b>A**</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>22 967</b>	<b>97 466</b>
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodob. maj. (-)	-4 812	-9 443
A.5.	Zaplacená daň z příjmů a za doměrky za minulé období (-)	-4 267	1 097
<b>A.***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>13 888</b>	<b>89 120</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>			
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-9 147	-2 522
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	153	384
<b>B.***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-8 994</b>	<b>-2 138</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ</b>			
C.1.	Dopady změn dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků na PP a ekv.	-5 207	-81 107
<b>C.2.</b>	<b>Dopady změn vlastního kapitálu na PP a ekv.</b>	<b>-5 065</b>	<b>0</b>
C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zapl. srážkové daně (-)	-5 065	0
<b>C***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-10 272</b>	<b>-81 107</b>
<b>F.</b>	<b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>-5 378</b>	<b>5 875</b>
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na konci období</b>	<b>1 066</b>	<b>6 444</b>

Podpisový záznam

## 1. Popis společnosti

VARI, a.s. (dále jen „společnost“) je akciová společnost, která sídlí na adrese Opolanská 350, 289 07 Libice nad Cidlinou, IČ 006 60 574. Společnost byla dne 29. ledna 1991 zapsána do obchodního rejstříku Městského soudu v Praze pod spisovou značkou 499, oddíl B.

Hlavním předmětem její činnosti je:

- obráběčství,
- silniční motorová doprava,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 a 3 živnostenského zákona,
- zámečnictví, nástrojářství.

## 2. Základní východiska pro sestavení účetní závěrky

Příložená řádná individuální účetní závěrka (nekonsolidovaná) byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, ve znění platném pro rok 2025 a 2024 (dále jen „prováděcí vyhláška k zákonu o účetnictví“). Rozvahový den je ke dni 31. 12. 2025 a okamžik sestavení účetní závěrky je k datu 12. 5. 2026.

## 3. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchylky

Způsoby oceňování a odpisování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025 a 2024, jsou následující:

### a) Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a osobní náklady a výrobní režijní náklady vztahující se k výrobě tohoto dlouhodobého hmotného majetku.

Dlouhodobým nehmotným majetkem jsou majetkové položky, jejichž ocenění je 250 tis. Kč a vyšší a doba upotřebitelnosti delší jak jeden rok. Dlouhodobým hmotným majetkem jsou majetkové položky, jejichž ocenění je 80 tis. Kč a vyšší a doba upotřebitelnosti delší než jeden rok. Dlouhodobý hmotný majetek nezahrnuje náradí, o kterém se účtuje jako o zásobách a dále je vedeno v operativní evidenci.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu, pokud u jednotlivého majetku přesáhnou za rok hodnotu 80 tis. Kč.

Účetní odpisy dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby použitelnosti příslušného majetku. Odpisový plán je součástí vnitřních předpisů. Nedokončený dlouhodobý majetek a pozemky se neodepisují.

### b) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody FIFO. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, provize, clo atd.).

Nedokončená výroba a výrobky se oceňují skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé materiálové a osobní náklady, náklady na kooperaci a výrobní režijní náklady.

Výrobní režijní náklady zahrnují:

- spotřebu elektrické energie,
- spotřebu tepla,
- odpisy,
- spotřebu režijního materiálu k výrobním účelům,
- leasing výrobního zařízení,
- opravy a udržování výrobního zařízení,
- osobní náklady režijních dělníků.

#### **c) Pohledávky**

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou, nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou.

K datu sestavení účetní závěrky se hodnota obtížně vymahatelných pohledávek snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu, a to na základě individuálního posouzení jednotlivých dlužníků a věkové struktury pohledávek. K pohledávkám, které byly uhrazeny v následujícím účetním období do data sestavení účetní závěrky, nejsou opravné položky tvořeny.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů.

Pohledávky i dohadné účty aktivní se rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců včetně) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců), s tím, že krátkodobé jsou splatné do jednoho roku od rozvahového dne.

#### **d) Peněžní prostředky**

Peněžními prostředky jsou peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

#### **e) Vlastní kapitál**

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio.

Kapitálové fondy jsou tvořeny dary.

Podle zakladatelské listiny společnosti netvoří společnost povinně rezervní fond ze zisku.

#### **f) Cizí zdroje**

Společnost tvoří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věčné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. Dohadné účty pasivní jsou oceňovány na základě odborných odhadů a propočtů.

Závazky i dohadné účty pasivní se rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců včetně) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců), s tím, že krátkodobé jsou splatné do jednoho roku od rozvahového dne.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

### **g) Devizové operace**

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v denním kurzu České národní banky. K rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným ke dni 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

### **h) Použití odhadů**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

### **i) Účtování nákladů a výnosů**

Náklady a výnosy se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž časově i věcně souvisejí, vyjma případů, kdy se jedná o nevýznamnou částku za každou jednotlivou položku za příslušný rok a dále kdy jde o pravidelně se opakující výdaje. Leasing se časově rozlišuje vždy bez ohledu na jeho výši.

### **j) Čistý obrat za účetní období**

Čistým obratem se pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb za účetní období. Pro účely určení čistého obratu se výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb rozumí výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

### **k) Daň z příjmů**

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, tvoří společnost rezervu na daň z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmů s přihlédnutím k období realizace.

### **l) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

### **m) Změny účetních metod**

V roce 2025 ani 2024 nedošlo ke změně účetních metod.

#### n) Odchyly od účetních metod

V roce 2025 ani v roce 2024 se společnost neodchýlila od účetních metod.

### 4. Dlouhodobý majetek

#### a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zúčtované do nákladů činily 0 tis. Kč (v roce 2024 činily 0 tis. Kč).

Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Skupina majetku	Pořizovací cena		Oprávký		Zůstatková cena		Přírůstky	Úbytky
	2025	2024	2025	2024	2025	2024		
Software	3 011	3 011	3 011	3 011	0	0	0	0
Ostatní ocenitelná práva	32	32	32	32	0	0	0	0
Celkem	3 043	3 043	3 043	3 043	0	0	0	0

#### b) Dlouhodobý hmotný majetek

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zúčtované do nákladů činily 4 972 tis. Kč (v roce 2024 činily 4 973 tis. Kč).

K 31. 12. 2025 jsou pozemky a budovy v pořizovací ceně 73 816 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 74 105 tis. Kč) v katastrálním území Libice nad Cidlinou zastaveny na krytí přijatých úvěrů (viz bod 14.).

Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Skupina majetku	Pořizovací cena		Oprávký		Zůstatková cena		Přírůstky	Úbytky
	2025	2024	2025	2024	2025	2024		
Pozemky	967	967	0	0	967	967	0	0
Stavby	72 849	73 138	48 701	48 526	24 148	24 612	3 267	3 556
Hmotné movité věci a jejich soubory	65 881	62 831	53 111	50 677	12 770	12 154	3 854	804
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	16 542	18 422	15 851	17 477	691	945	117	1 997
Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek	849	0	0	0	849	0	849	0
Nedokončený dl. hmotný majetek	3 448	20	0	0	3 448	20	10 666	7 238
Celkem	160 536	155 378	117 663	116 680	42 873	38 698	18 753	13 595

### 5. Zásoby

Na zásobách zboží a na zásobách vlastní činnosti eviduje společnost zahradní techniku, malou zemědělskou mechanizaci a doplňkový sortiment. Na zásobách materiálu eviduje materiál k výrobě zahradní techniky a malé zemědělské mechanizace a náhradní díly. Zásoby jsou zatíženy zástavním právem ke krytí bankovních úvěrů (viz bod 14.).

## 6. Pohledávky

K 31. 12. 2025 ani k 31. 12. 2024 společnost neeviduje pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let.

Na nesplacené pohledávky, které jsou obtížně vymahatelné, se tvoří opravné položky (viz bod 7.).

K 31. 12. 2025 společnost evidovala ke krátkodobým pohledávkám z obchodních vztahů opravné položky ve výši 470 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 101 tis. Kč).

K 31. 12. 2025 pohledávky z obchodních vztahů styku po lhůtě splatnosti více než 365 dní činily 464 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 101 tis. Kč).

Dohadné účty aktivní zahrnují očekávanou částku nevyúčtované marketingové podpory za rok 2025.

Pohledávky za spřízněnými stranami (viz bod 21.).

## 7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv.

### Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč)

Opravné položky k pohledávkám	Zůstatek k 1. 1. 2024	Netto změna rok 2024	Zůstatek k 31. 12. 2024	Netto změna rok 2025	Zůstatek k 31. 12. 2025
zákonné	12	44	56	71	127
účetní	21	24	45	298	343
Celkem	33	68	101	369	470

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

## 8. Peněžní prostředky

Společnost k 31. 12. 2025 čerpala kontokorentní úvěry ve výši 365 tis. Kč (k 31. 12. 2024 nečerpala kontokorentní úvěry). V rozvaze je vykázán jako krátkodobý závazek k úvěrovým institucím (viz bod 14.).

## 9. Časové rozlišení aktiv

Náklady příštích období ve výši 114 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 18 tis. Kč) obsahují především předem hrazené nájemné a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

## 10. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se skládá z 52 464 ks kmenových akcií na jméno v listinné podobě, plně upsaných a splacených, a to ve jmenovité hodnotě 750,- Kč.

Ostatní kapitálové fondy tvoří v minulosti přijatý dar.

Zisk za rok 2024 ve výši 14 466 tis. Kč byl částečně převeden do nerozděleného zisku minulých let ve výši 9 403 tis. Kč, zatímco zbývající část ve výši 5 063 tis. Kč byla vyplacena formou dividend.

Představenstvo společnosti dosud nezpracovalo návrh na rozdělení zisku za rok 2025.

## 11. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč)

Rezervy	Zůstatek k 1. 1. 2024	Netto změna rok 2024	Zůstatek k 31. 12. 2024	Netto změna rok 2025	Zůstatek k 31. 12. 2025
Na daň z příjmů	0	0	0	480	480
Podle zvláštních právních předpisů	0	0	0	0	0
Ostatní	700	141	841	-29	812
Celkem	700	141	841	451	1 292

K 31. 12. 2025 eviduje společnost nedaňovou rezervu na nevyčerpanou dovolenou zaměstnanců ve výši 812 tis. Kč (ke dni 31. 12. 2024 činila 841 tis. Kč). Rezerva byla vytvořena ve výši předpokládaných hrubých náhrad za dovolenou, které byly zvýšeny o sociální a zdravotní pojištění hrazené zaměstnavatelem.

K 31. 12. 2025 společnost vytvořila rezervu na daň z příjmů ve výši 480 tis. Kč. V průběhu roku 2025 zároveň uhradila zálohy na daň z příjmů ve výši 1 757 tis. Kč. V rozvaze k 31. 12. 2025 společnost provedla vzájemné započtení vytvořené rezervy na daň z příjmů se zaplacenými zálohy na daň z příjmů. Výsledkem je vykázána pohledávka vůči správci daně ve výši 1 277 tis. Kč.

K 31. 12. 2024 nebyla tvořena rezerva na daň z příjmů.

## 12. Dlouhodobé závazky

Společnost eviduje dlouhodobé závazky. Jedná se o dlouhodobé nebankovní úvěry na nákup nového dlouhodobého hmotného majetku.

Celková výše těchto závazků k 31. 12. 2025 činí 2 853 tis. Kč, z toho 1 607 tis. Kč je splatných do 1 roku a je vedeno v krátkodobých závazcích (rozvaha, pasiva řádek C.II.8.7. Jiné závazky).

Celková výše těchto závazků k 31. 12. 2024 činila 3 526 tis. Kč, z toho 2 157 tis. Kč bylo splatných do 1 roku (rozvaha, pasiva řádek C.II.8.7. Jiné závazky). Tyto závazky jsou zajištěny zajišťovacím převodem vlastnického práva k předmětům financování.

Dlouhodobé závazky s dobou splatnosti delší než 5 let nebyly k 31. 12. 2025 ani k 31. 12. 2024 evidovány.

## 13. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2025 ani k 31. 12. 2024 společnost neeviduje závazky z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti více než 30 dnů.

Společnost k 31. 12. 2025 i k 31. 12. 2024 evidovala závazek z titulu zápůjčky ve výši 2 000 tis. Kč.

Společnost k 31. 12. 2025 eviduje závazek vůči mateřské společnosti z titulu poskytnuté zápůjčky ve výši 104 415 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 77 696 tis. Kč).

Společnost k 31. 12. 2025 eviduje jiný závazek z titulu dražby ve výši 22 016 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 0 tis. Kč).

Krátkodobé závazky vůči spřízněným stranám (viz bod 21.).

## 14. Závazky k úvěrovým institucím

Závazky k úvěrovým institucím (v tis. Kč)

Typ úvěru	2025		2024	
	Výše úvěru	Splátky do 1 roku (do 31. 12. 2026)	Výše úvěru	Splátky do 1 roku (do 31. 12. 2025)
Kontokorentní úvěr <sup>1)</sup>	0	0	0	0
Kontokorentní úvěr <sup>2)</sup>	365	365	0	0
Investiční úvěr <sup>3)</sup>	0	0	0	0
Celkem	365	365	0	0

<sup>1)</sup> Zajištění úvěru: zástava pohledávek, pohledávek z účtů, nemovitostí, movitých věcí a finanční záruka

<sup>2)</sup> Zajištění úvěru: blankosměnka, zástavní právo k pohledávkám, movitým věcem, nemovitostem, pojištění, zajišťovací převod práva k movitým věcem, smlouva o ručení

<sup>3)</sup> Zajištění úvěru: finanční záruka BG Technik cs, a.s., smlouva o zástavě věci movité

Výše uvedené bankovní úvěry jsou mimo jiné zaručeny nemovitostmi (viz bod 4.), zásobami (viz bod 5.) a zárukami příznivých stran (viz bod 21.).

## 15. Časové rozlišení pasiv

Výdaje příštích období zahrnují především vyúčtování za spotřebu energií a služby a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

## 16. Daň z příjmů

Společnost má na základě výpočtu daňovou povinnost k dani z příjmů právnických osob za rok 2025 ve výši 480 tis. Kč, na tuto daň vytvořila rezervu. Společnost za rok 2024 měla daňovou povinnost ve výši 3 707 tis. Kč.

K 31. 12. 2025 eviduje společnost odložený daňový závazek ve výši 3 121 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 3 360 tis. Kč).

Vývoj odložené daně (v tis. Kč)

Položky odložené daně	2025		2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku		3 364	0	3 546
Rezerva na nevyčerpanou dovolenou	72		177	0
Ostatní položky odložené daně	171		9	
Celkem	243	3 364	186	3 546
Netto		3 121		3 360

## 17. Položky neuvedené v rozvaze

Společnost měla k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 majetek, který není vykázán v rozvaze. Jedná se o majetek najatý formou finančního leasingu a drobný majetek, který byl podle vnitropodnikové směrnice zaúčtován při jeho vydání do používání přímo do spotřeby. Tento majetek neuvedený

v rozvaze je veden v operativní evidenci. Dále se jedná o náradí a přípravky do 80 tis. Kč, které jsou účtovány rovnou do spotřeby při jejich výdeji do užívání. Jsou vedeny v operativní evidenci ve výdejně náradí, resp. přípravků. Celková hodnota majetku sledovaného v operativní evidenci k 31. 12. 2025 činila 38 996 tis. Kč, k 31. 12. 2024 byla ve výši 39 980 tis. Kč.

Společnost poskytla záruky za bankovní úvěry mateřské společnosti (viz bod 21.), má uzavřenou smlouvu o vzájemném poskytování ručení se společností BG Technik cs, a.s. Mateřská společnost nečerpala k 31. 12. 2025 ani k 31. 12. 2024 žádné bankovní úvěry.

## 18. Výnosy

Hlavním předmětem činnosti společnosti je výroba a prodej zemědělských strojů a komunální techniky. Produkce je prodávána do prodejní sítě dealerů, vybudované po celé ČR (mezi něž patří i mateřská společnost BG Technik cs, a.s.), a dále na zahraniční trhy.

Členění tržeb z prodeje výrobků, zboží a služeb (v tis. Kč)

Struktura tržeb z prodeje výrobků, zboží a služeb	2025	2024
Tuzemsko	103 168	157 755
Export	146 861	171 232
Celkem	250 029	328 987

## 19. Čistý obrat za účetní období

V souladu s novou definicí čistého obratu vykázala společnost ve výkazu zisku a ztráty na řádku „Čistý obrat za účetní období“ k 31. 12. 2025 obrat ve výši 250 029 tis. Kč. V předchozím období k 31. 12. 2024 byl vykázán obrat ve výši 328 987 tis. Kč.

## 20. Osobní náklady

Členění osobních nákladů (v tis. Kč)

Ukazatel	2025		2024	
	Zaměstnanci	Členové orgánů	Zaměstnanci	Členové orgánů
Průměrný počet osob	93	2	92	2
Mzdové náklady celkem (v tis. Kč)	47 572		45 212	

## 21. Informace o transakcích se spřízněnými stranami

V roce 2025 ani v roce 2024 neobdrželi členové orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky nebo jiné výhody.

Společnost v rámci běžné obchodní činnosti spolupracuje se spřízněnými stranami – nakupuje výrobky a využívá jejich služeb, dodává jim zboží. Vzájemná plnění podle výše označených závazkových vztahů jsou sjednána za obvyklých obchodních podmínek, v cenách v místě a čase obvyklých. V důsledku těchto plnění nevznikla společnosti žádná újma.

Společnost má uzavřenou smlouvu o vzájemném poskytování ručení se společností BG Technik cs, a.s. Společnost VARI, a.s. ručí za bankovní úvěry mateřské společnosti BG Technik cs, a.s. k 31. 12. 2025 ve výši 0 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 0 tis. Kč). Společnost BG Technik cs, a.s. ručí k 31. 12. 2025 za bankovní úvěry dceřiné společnosti VARI, a.s. ve výši 365 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 0 tis. Kč).

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými stranami nejsou evidovány k 31. 12. 2025 ani k 31. 12. 2024.

Krátkodobé závazky ke spřízněným stranám k 31. 12. 2025 činily celkem 106 301 tis. Kč (ke dni 31. 12. 2024 činily 78 268 tis. Kč). Součástí krátkodobých závazků je závazek vůči mateřské společnosti z titulu poskytnuté zápůjčky ve výši 104 415 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 77 696 tis. Kč).

Společnost k 31. 12. 2025 eviduje krátkodobý finanční majetek vůči spřízněným stranám ve výši 22 000 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 0 tis. Kč).

## 22. Významné položky z výkazu zisku a ztráty

Společnost za rok 2025 ani za rok 2024 neměla žádné náklady a výnosy, které by byly mimořádné svým objemem nebo původem. Veškeré náklady a výnosy pocházejí z běžné činnosti společnosti.

## 23. Souhrnná vykázaní typů účetních případů

Společnost v účetní závěrce nemá souhrnně vykázané položky.

## 24. Předpoklad nepřetržitého trvání společnosti

Účetní závěrka k 31. 12. 2025 byla sestavena za předpokladu neomezeného trvání společnosti.

Ke dni sestavení účetní závěrky nejsou účetní jednotce známy žádné informace, které by nasvědčovaly tomu, že účetní jednotka nemusí být schopna nepřetržitě pokračovat ve své činnosti a že by v důsledku toho byla ohrožena schopnost plnit své závazky.

## 25. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nedošlo k událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

## 26. Přehled o změnách vlastního kapitálu

Přehled o změnách vlastního kapitálu tvoří samostatnou část účetní závěrky.

## 27. Přehled o peněžních tocích


Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je samostatnou součástí účetní závěrky.

Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

V roce 2025 i v roce 2024 jsou dopady změn krátkodobých závazků z titulu provozních úvěrů a přijatých zápůjček vykázány ve finanční činnosti v položce C.1.

V Libici nad Cidlinou dne 12. května 2026

  
Ing. Tomáš Belinger, MBA  
místopředseda představenstva

## IV. ZPRÁVA O VZTAZÍCH ZA ROK 2025

### Společnost VARI, a.s.

- se sídlem Opolanská 350, 289 07 Libice nad Cidlinou, IČ 006 60 574
- zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 499
- zastoupená Jiřím Belingerem, předsedou představenstva

Statutární orgán společnosti VARI, a.s. v souladu s ustanovením § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, vypracoval tuto zprávu, která popisuje vztahy mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou. Vztahy jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti respektovat ustanovení § 504 zákona č. 89/2012 Sb., týkající se obchodního tajemství.

### 1. Struktura vztahů

Ovládající osoba:

- BG Technik cs, a.s. se sídlem U závoďiště 8/251, Velká Chuchle, 159 00 Praha 5, IČ 252 53 948 je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 7742  
Ovládající osoba vlastní 97,91 % akcií ovládané osoby, tj. společnosti VARI, a.s.  
Ovládající osobou společnosti BG Technik cs, a.s. je pan Jiří Belinger, dat. nar. 2. února 1951.

Ostatní osoby ovládané stejnou ovládající osobou:

- nejsou

### 2. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající

- a) Smlouva o podmínkách prodeje značkovému prodejci VARI, a.s. (poskytovatel VARI, a.s., příjemce BG Technik cs, a.s.)  
Plnění: prodej zahradní a farmářské techniky VARI  
Protiplnění: finanční
- b) Dohoda o vzájemném poskytování ručení (poskytovatelé BG Technik cs, a.s. a VARI, a.s., příjemci VARI, a.s. a BG Technik cs, a.s.)  
Plnění: záruka za bankou poskytnuté úvěry  
Protiplnění: finanční
- c) Smlouvy o nájmu prostor sloužících podnikání (pronajímatel VARI, a.s., nájemce BG Technik cs, a.s.)  
Plnění: pronájem objektu  
Protiplnění: finanční
- d) Rámcová podnájemní smlouva (nájemce BG Technik cs, a.s., podnájemce VARI, a.s.)  
Plnění: pronájem objektu  
Protiplnění: finanční
- e) Smlouva o zápůjčce (zapůjčitel: BG Technik cs, a.s., vydlužitel: VARI, a.s.)  
Plnění: zápůjčka finančních prostředků  
Protiplnění: finanční
- f) Smlouva o výkonu funkce člena orgánu společnosti (předseda představenstva J. Belinger)
- g) Smlouva o nájmu dopravního prostředku (pronajímatel BG Technik cs, a.s., nájemce VARI, a.s.)  
Plnění: pronájem vozidla  
Protiplnění: finanční
- h) Smlouva o zápůjčce (zapůjčitel: VARI, a.s., vydlužitel: BG Technik cs, a. s.)  
Plnění: zápůjčka finančních prostředků  
Protiplnění: finanční

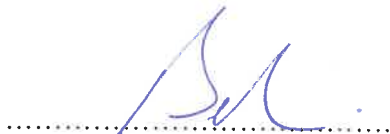
Vzájemná plnění podle výše označených závazkových vztahů jsou sjednána za obvyklých obchodních podmínek, v cenách, v místě a časech obvyklých. V důsledku těchto plnění nevzniká společnosti VARI, a.s. žádná újma.

3. V účetním období nebyla přijata žádná opatření, resp. nebyly učiněny žádné právní úkony na popud nebo v zájmu ovládající osoby mimo rámec běžného obchodního styku, popř. mimo rámec běžného výkonu práv akcionáře.

4. V účetním období nebyla učiněna žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

5. K nevýhodným transakcím nedochází. Statutární orgán prohlašuje, že si není vědom skutečnosti, že by ze vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou plynula pro společnost VARI, a.s. rizika. Statutární orgán prohlašuje, že z uzavřených smluv či přijatých opatření nevznikla společnosti VARI, a.s. žádná újma.

V Libici nad Cidlinou dne 31.3.2026

  
.....  
Ing. Tomáš Belinger, MBA  
místopředseda představenstva